

公務出國或赴大陸地區報告（出國類別：參訪）

臺中市政府 113 年度參訪紐西蘭稅務 交流出國報告(新南向)

服務機關：臺中市政府地方稅務局

職稱姓名：局長 沈政安

股長 林坤賢

派赴國家：紐西蘭

出國期間：113年2月25日至113年3月3日

報告日期：113年5月3日

目錄

壹、 摘要.....	3
貳、 參訪人員名單.....	4
參、 目的.....	4
肆、 參訪行程.....	6
伍、 參訪內容.....	7
陸、 參訪心得.....	11
柒、 建議事項.....	15
捌、 參考照片.....	18
玖、 參考資料.....	19

壹、摘要

紐西蘭的歷史和文化背景非常豐富，自古代毛利人時期開始，這片土地就見證了多元文化的交融和歷史事件的演變。紐西蘭的首批居民是波利尼西亞人，他們帶來了自己的文化、語言和技術，成為紐西蘭的毛利人。隨後，歐洲的殖民開始於1769年，英國航海家詹姆斯·庫克抵達並繪製了紐西蘭的地圖，隨之而來的是歐洲移民和毛利人之間的衝突與合作。19世紀早期，隨著歐洲殖民者人數增加，與毛利人的衝突不斷升級，最終在1840年簽署了梅特拉條約，確立了英國對紐西蘭的主權，同時保護了毛利人的土地和權利。

現代的紐西蘭在1907年決定自治，1947年成為一個獨立的國家，擁有自己的政府和議會。紐西蘭以其自然美景和可持續發展的政策聞名於世，是太平洋地區的重要國家之一。紐西蘭的地理位置獨特，由兩大主要島嶼和數個小島組成，擁有多樣的氣候和地形。北島和南島是紐西蘭最大的兩個島嶼，其間風景迷人，成為眾多電視節目和電影的取景地，如《魔戒三部曲》系列。

紐西蘭的行政區劃分為16個地方政府，地方政府由地方選舉產生，地方政府組中包含地方議會與地方行政機構。首都威靈頓是政治、文化和經濟的核心，而奧克蘭則是經濟中心，擁有發達的金融、商業和文化產業。紐西蘭的經濟以農業、畜牧業、林業、漁業和服務業為主，尤其是農畜業和羊毛、乳製品出口方面居多。此外，紐西蘭在科技和創新領域也取得了一定的成就，特別是在生物技術、資訊技術和乾淨能源方面。

紐西蘭政府積極推動發展，重視環境保護和生態永續性，致力於減少碳排放和保護自然資源。紐西蘭的科技創新領域也受到政府的大力支持，鼓勵創業和研發，希望能在國際舞台上發揮更大的作用。

貳、參訪人員名單

職稱	姓名	服務機關
局長	沈政安	臺中市政府地方稅務局
股長	林坤賢	臺中市政府地方稅務局資訊科

參、目的

參加「2024紐西蘭臺灣商會臺紐稅務座談與交流會」，藉此與紐西蘭臺灣商會就國內投資相關稅務服務深入交流，傳遞市長「輕稅減政」施政理念所建構之宜居城市，以及本局科技創新服務所營造之友善租稅環境，藉以讓紐西蘭有意返臺創業及置產之紐臺商瞭解並優先選擇本市。

一、本市地方稅輕稅減政建構宜居城市

1. 低收入戶自動續減免房屋稅

土地所有權人出售土地後，自完成登記起2年內重購土地合於規定者，且新購土地地價超過原出售土地地價，得申請就已納土地增值稅額內，退還其不足支付新購土地地價之數額。本項減免採主動續免，民眾免再申請。

2. 地價稅自用住宅主動節稅通知

全國首創地價稅節稅通知書，本市主動寄發，無須額外填寫資料，民眾以通知書上QR CODE即可申請適用優惠稅率，減輕稅賦負擔。

3. 加計利息分期繳納稅捐

為幫助經濟弱勢或遭逢變故之民眾，訂定地方稅加計利息分期繳納的城市。適用範圍涵蓋使用牌照稅、房屋稅、地價稅及印花稅，個人應繳稅款在50萬元以上、營利事業在100萬元以上或屬中低收入戶、領取醫療補助、急難救助、失業給付、職業訓練生活津貼及因減班休息、營利事業銷售額減少30%以上等因素，而無法一次繳清應納稅額者，在原規定的納稅期限內提出申請，即可完成申辦手續。

4. 電動車免使用牌照稅

民眾購買完全電能為動力之機動車輛，只要車籍地址登記在本市，無須提出申辦採主動免徵電動車使用牌照稅至114年底，藉由該項電動車免稅政策，鼓勵民眾購置電動車，有效落實節能減碳，共同打造潔淨家園，實踐永續發展目標。

二、本市地方稅科技創新服務營造友善租稅環境

1. 線上AI智慧稅務客服

整合AI、視訊、電話、通訊軟體等各種的客服管道，加上官網提供24小時AI客服機器人即時稅務服務，上班時間提供電話、視訊及即時通訊真人問答，民眾免到現場即可洽詢本市地方稅服務，達到便民兼備與時俱進的數位服務。

2. UTax(Your Tax)無人化自動服務櫃台

本市率先全國建構透過身分自動驗證(身分證、護照、健保卡、自然人憑證)提供自助服務無人稅務櫃台，服務含括繳款書列印、稅籍證明、繳納證明、課稅明細、房屋使用情形變更、自用住宅申請，項目多元、免排隊、自助申請、即辦即發。

3. 地圖式查詢房屋地段率

本市建置房屋地段率智慧查詢系統，以街道地圖影像方式視覺化呈現地段率，不僅提高稅務資訊透明度，一般民眾也能明確了解建物所在的地段率，即時線上查詢試算本市房屋稅及房屋現值，快速又方便。

4. 線上一站式申辦

本市稅務申辦已可使用Mydata個人數位資料即時交換，線上串聯地政、戶政、車籍、健保等資料，民眾不用再東奔西跑各機關取得紙本資料，一鍵授權查詢、多方資料取得，免出門即可取得各項稅務文件及申辦服務。

肆、參訪行程

日期	行程
2月25日 (週日)	臺灣桃園機場-奧克蘭機場
2月26日 (週一)	1. 抵達奧克蘭機場 2. 向奧克蘭當地邀請方報到
2月27日 (週二)	1. 參訪漢彌敦花園永續發展成效 2. 參訪哈比屯觀光經濟效益
2月28日 (週三)	1. 參訪毛利原住民文化經濟效益 2. 參訪紐西蘭農牧產業發展現況
2月29日 (週四)	參訪當地小農休閒經濟產業現況
3月1日 (週五)	1. 拜會駐奧克蘭辦事處 2. 參與紐西蘭臺灣商會臺紐稅務座談與交流(day1)
3月2日 (週六)	1. 參與紐西蘭臺灣商會臺紐稅務座談與交流(day2) 2. 參與紐西蘭臺灣日活動
3月3日 (週日)	1. 參訪奧克蘭戰爭紀念館(一戰、二戰文化紀念館) 2. 奧克蘭機場-臺灣機場

伍、參訪內容

一、紐西蘭的歷史背景

紐西蘭的歷史充滿了多元文化的交融和歷史事件的交錯，可以從以下幾個時間點切入了解紐西蘭的發展史。

(一) 紐西蘭的首批居民-毛利人時期

西元前800年至前1300年，波利尼西亞人從波利尼西亞群島抵達紐西蘭。將他們的文化、語言和技術帶到了這片土地上，成為紐西蘭的第一批居民，也就是毛利人。值得一提的是，臺灣原住民和毛利人都是波利尼西亞人的後裔，具



圖1 毛利戰士手持綠色兵器Patu，與台東卑南農耕器具造型、語音皆相同，代表臺灣與南島語系原住民有著高度關聯性

有共同的海洋民族血統。他們都擁有豐富的口述傳統和文化遺產(圖1)，並對自然環境有著深刻的認識和尊重。

(二) 歐洲殖民時期

歐洲的殖民始於1769年，英國航海家詹姆斯·庫克抵達並繪製了紐西蘭的地圖。此後，歐洲移民開始到來，並與當地的毛利人發生接觸和衝突。

(三) 毛利人和殖民者的衝突時期

19世紀早期，隨著歐洲殖民者人數的增加，與毛利人之間的衝突不斷加劇。這些衝突包括土地爭奪、文化衝突和武裝衝突，最終導致了一系列的毛利戰爭。1840年，英國政府和紐西蘭毛利人簽署了梅特拉條約(Treaty of Waitangi)，該條約確立了英國皇室對紐西蘭的主權，同時保護了毛利人的土地和權利。

(四) 現代紐西蘭

1907年紐西蘭政府決定自治，起初人民希望加入澳大利亞聯邦，而最終於1947年成為一個獨立的國家，擁有自己的政府和議會。自此以後，紐西蘭積極發展自己的經濟、教育和文化，1990年以前即成為已開發經濟體並持續成長，成為太平洋地區重要的國家。近年來，紐西蘭也因其自然美景和可持續發展的政策而聞名於世。

紐西蘭因其獨特的自然景觀與豐富的戶外活動吸引大量國際旅客，例如冰川山脈、火口湖、曲折綿長的海岸線以及獨特的生態系統。紐西蘭也是各種戶外運動愛好者的天堂，其南島的阿爾卑斯山脈以及北島的塔拉爾山脈是世界聞名的登山路徑。紐西蘭因其地理環境豐富多變，南島的昆斯敦、瓦納卡以及北島的滑雪火山、特蘿利等提供各種程度的滑雪道，適合從初學者到專家的滑雪愛好者。

紐西蘭政府持續實施各種持續性政策用以應對氣候變化、環境保護，包括零碳排放、訂定氣候變化法案、發展再生能源、積極保護自然資源、建設公共交通系統及低碳建築。

因紐西蘭政府奉行環境保護主義，使其成為全球氣候法案的首推先驅，其積極作為也受到國際遊客的讚賞，除2020年至2022年受SARS影響外，國際遊客數量逐年提升(圖2)，國際形象相當良好。

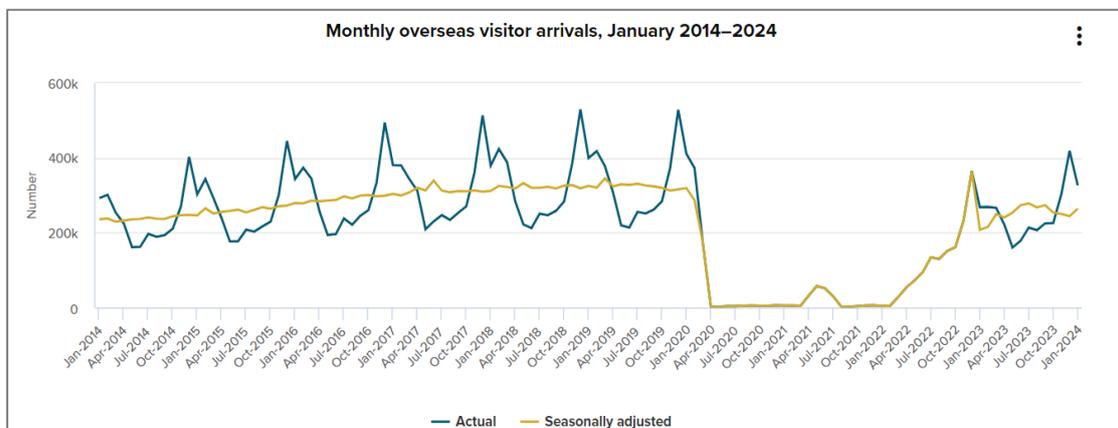


圖 2 紐西蘭近年國際旅客數統計圖

二、紐西蘭地理及行政區簡介

(一) 紐西蘭的地理位置

紐西蘭位於南半球，由兩大主要島嶼和數個小島組成。擁有多樣的氣候，包括寒冷多雨的地區、相對乾燥的區域以及一些屬於亞熱帶氣候的地區。

紐西蘭地形多樣，風景迷人，因此許多電視節目和電影都選擇紐西蘭作為拍攝地，其中最著名的例子是《魔戒三部曲》系列，哈比丘更成為北島國際著名觀光景點。



圖 3 紐西蘭行政區劃分圖

紐西蘭四面環海，鄰近國家有西北的澳大利亞、北部的東加及斐濟隔海相望。北島和南島是紐西蘭最大的兩個島嶼。

(二) 紐西蘭的行政區簡介

紐西蘭劃分為16個地方政府(圖3)，地方政府由地方選舉產生，擁有自己的地方議會和行政機構。

紐西蘭首都為威靈頓(Wellington)，坐落於北島最南端，是該國政治、文化和經濟的核心。作為紐西蘭的行政中心，威靈頓擁有眾多政府機構和行政機構，包括國會大廈等。此外，威靈頓也是紐西蘭的文化中心，擁有眾多的藝術和文化機構。其風景秀麗的港口和景色迷人的環境使其成為一個備受歡迎的旅遊勝地。

紐西蘭的經濟中心是奧克蘭，是一座充滿著活力和魅力的城市，不僅擁有發達的金融、商業和文化產業，更是一個國際性的城市。奧克蘭

吸引了許多國內外企業的設立和投資，為城市的繁榮和發展做出了重要貢獻。

奧克蘭大學（The University of Auckland）是紐西蘭最大城市奧克蘭的主要大學，在全球大學排名中享有優秀的聲譽。根據2022年QS世界大學排名，該校位列世界前100名，綜合排名約為80至90名之間。此外，奧克蘭大學在多個學科領域例如商業、法律、醫學和工程等也取得了優異的成績。

（三）紐西蘭的經濟簡介

紐西蘭是太平洋地區的一個強大經濟體，經濟體系經過多年發展已相當穩健。經濟發展介紹如下：

1. 主要產業

紐西蘭的主要產業包括農業、畜牧業、林業、漁業和礦業。農畜業是其經濟的支柱，生產的牛奶、肉類、羊毛和木材等，成為國際市場的熱門產品，更使紐西蘭成為全球重要的羊毛和乳製品出口國之一。

2. 服務業

金融、保險、房地產、旅遊和教育等服務業在紐西蘭經濟中佔有重要地位。紐西蘭的金融體系發達聞名，而旅遊業也蓬勃發展，其壯麗景色和豐富文化吸引了許多國際遊客。

3. 國際貿易

紐西蘭高度依賴國際貿易，主要出口農產品、食品和飲料、木材、紡織品和服裝等。其主要出口市場包括澳大利亞、中國、美國和日本等。

（四）紐西蘭的科技創新

紐西蘭在科技和創新領域取得了不少成就，特別是在生物技術、資訊技術和乾淨能源等方面。政府積極支持創新和研發活動，鼓勵企業投資於新興技術領域，各項領域介紹如下：

1. AI科技領域

電影「阿凡達」的臉部設計師 Mark Sagar 便是紐西蘭AI研發公司Soul Machines的聯合創始人。2016年11月，Soul Machines 正式成

立並從奧克蘭大學生物工程研究所獨立為公司，該公司已經與蘇格蘭皇家銀行、戴姆勒金融、美國軟體服務公司Autodesk等企業合作，將其開發的「數位人類」應用於上述公司的客服界面，數位人類概念為人類具有多種身分，例如同時身兼經理、計畫主持人或會議主講人，數位人類可以依據不同場景與不同顧客進行身分的調整。

2. 生物技術

紐西蘭在農業和食品領域的生物技術有著獨特的優勢。例如與林肯大學合作的 AgResearch 研究中心，在草地改良和動物健康方面有領先全球的研究，推出了GenomNZ Platform 基因體學平台。該平台具備了高通量基因體分析、遺傳資源管理、生物樣本分析能力，幫助農民選擇適合的動植物品種，提高抗病性、生產力和適應力。

3. 乾淨能源

紐西蘭在乾淨能源方面擁有領先全球的特點，其電力供應擁有80%的可再生能源，主要來自於水力和風力能源，並透過法規和補貼手段，鼓勵使用可再生能源和提升能源效率的技術，紐西蘭也是全球領先的地熱能源利用國之一，利用地熱能源供暖和發電，此外也運用了太陽能與生物能等新能源技術。為全球示範了達到碳中和目標的可能性。

陸、參訪心得

紐西蘭國土總面積約為26萬平方公里，是臺灣國土的7.5倍，國土雖大，但僅有500多萬的總人口，使其人口密度僅有臺灣的1/7。紐西蘭的人口數相較其他已開發國家少的原因，除了地理位置因位於南太平洋，相對偏遠，且地形較為崎嶇與氣候多變，人口多數集中於城市和近海地區，比起鄰近的澳洲其移民政策對於環境的保護，相較於大國的國土積極開發，紐西蘭的土地開發政策更為縝密，包括土地使用、環境保護和永續性發展等，以衡平土地利用的經濟效益與環境永續性之間的關係，確保土地資源的有效利用並保護生態環境。

可持續發展目標（SDGs）的重要性在當今世界日益凸顯，SDGs 為實現全球可持續發展提供了方向和指導，並呼籲各國共同努力，確保地球和人類得到可持續的發展和繁榮。紐西蘭於SDGs的總分自2020年開始增加，並於2023年達到世界排名第27名，可見其發展策略相當值得臺灣借鏡。以下是紐西蘭重要的SDGs規劃及目標：

一、區域計劃和土地使用規劃

紐西蘭政府制定區域計劃和土地使用規劃，以確定土地用途和發展方向。這些規劃考慮了環境、社會和經濟因素，並制定了相應的土地開發政策，例如農業保護區、城市發展區和保護區等，而紐西蘭對於國民的居住權益列為優先施政項目，國外買家不可以購買敏感性住宅土地，避免國土住宅價格遭到投資客炒作。

相較本國，並未針對土地房屋購買者身分進行購買限制或房屋土地稅率調整，容易喪失本國人民居住權益，臺灣或可參照紐西蘭作法，藉以保護本國人優先購買住宅權益。

二、環境保護和生態永續性

紐西蘭高度重視環境保護和生態永續性，尤其是保護珍稀物種和自然生態系統。政府通過法規和監管措施，確保土地開發活動不會對生態環境造成嚴重損害，並推動生態修復和保育項目。

紐西蘭的奇異鳥（Kiwi）是該國的國鳥，也是瀕危物種之一。紐西蘭政府和相關機構積極進行奇異鳥的保護工作，以防止它們的數量進一步減少並保護其生存環境。以下是紐西蘭保護奇異鳥的一些措施和做法：

(一)棲地保護和恢復：紐西蘭政府通過保護和恢復奇異鳥的棲息地來幫助保護這些物種。保護範圍包括森林和灌木地，確保有足夠環境適合奇異鳥的棲息和繁殖。

(二)入侵物種控制：紐西蘭積極控制入侵物種，這些物種可能對奇異鳥造成威脅。一些入侵物種，如貓和鼠類，可能捕食奇異鳥的蛋或幼鳥，因此政府實施相應的控制措施。

(三)保護計畫和倡議：政府和保護組織開展各種保護計畫和倡議，提高公眾對奇異鳥保護的認識和重視。這包括教育活動、研究項目和保護項目，旨在促進奇異鳥的生存和繁衍。

(四)人工孵化和繁殖：紐西蘭進行人工孵化和繁殖計畫，以增加奇異鳥的數量。這些計畫通常在保護區域或受控的環境中進行，確保幼鳥的安全並提供必要的支援。

(五)公眾參與和支持：政府鼓勵公眾參與和支持奇異鳥的保護工作。執行志願者計畫、捐款和鼓勵民眾參與保護項目，促進整個社會對奇異鳥保護的共同努力。

相較本市，臺中擁有許多瀕臨滅絕生物，一、二級保育動物例如山羌、藍腹鷓、臺灣野山羊、食蟹獾、臺灣黑熊、黃喉貂，以及原生地數量稀少的植物，包括金新木薑子、六翅木、鐵色、三蕊楠、台灣三角楓等。如能借鏡紐西蘭復育奇異鳥的成功經驗，爭取在地企業認同，支持並參與復育計畫，並由本市提供相當優惠條件或飼育場地、民間復育中心租稅減免等等配套措施，期能帶領上述生物脫離滅絕危機，並達成SDGs確保生物多樣性之永續目標。

三、土地所有權和管理

紐西蘭鼓勵以最大程度地實現土地價值和效益。政府通過法律和政策保障土地所有者的權利，同時鼓勵土地的可持續利用和管理。紐西蘭對於農地的追蹤和管理主要是通過土地使用規劃和農業部門的監管來實現。以下就紐西蘭農地追蹤和管理概述：

(一) 土地使用規劃

紐西蘭的土地使用規劃由地方政府制定和執行區域性和地方性的規劃方案，確保土地的合理使用和發展。土地使用規劃考慮到農業、自然保護、城市發展等因素，以確保土地資源的可持續利用。

(二) 農業資訊和監管

紐西蘭的農業部門負責監管農地的使用和管理。農業部門通過提供技術支援、培訓和資訊來協助農民合理使用土地，並確保農業活動符合環境法規和可持續發展原則。

(三) 土地所有權登記

紐西蘭有完善的土地所有權登記系統，可以追蹤土地的所有者和使用情況，確保土地資訊完整。

(四) 環境監測保護

紐西蘭非常重視環境保護，特別是農業對環境的影響。農地的追蹤和管理也包括環境監測，確保農業活動不會對水質、土壤和生態系統造成過多的負面影響。

相較本市，本市土地使用情形將課徵不同稅別及稅率，而農地使用情形變更相較其他住宅區、商業區等變化更容易被發現，本市雖建置有共用性空間地圖查詢系統，但並未整合各局處相關聯性業務或土地所有權系統，以農業區變更為例，如該區變更未通過申請，則為土地稅、房屋稅異常應清理對象，且異常資訊也應同步至農業、地政、水利或林保署等相關單位，若能於系統整合相關資訊，則能主動發現問題，嚴格執行公權力，以實現公平正義。

(五) 永續性發展和社區參與

紐西蘭政府支持永續性發展和社區參與，鼓勵公眾參與決策和規劃過程。政府與社區團體、環保組織和商業部門合作，推動可持續性發展項目，確保土地開發符合社會利益和環境要求。

相較本市，本局甫建立地段率查詢系統，即希望能將稅務資訊透明且公開讓民眾得知，未來或可參考紐西蘭民眾參與機制，讓民眾或公民團體除可得知第一手稅務消息外，更可透過系統進行公私協作，開啟雙方對話。

(六) 土地利用效率和資源管理

紐西蘭政府致力於提高土地利用效率和資源管理水平，鼓勵創新技術和方法應用於土地開發和利用。政府與業界合作，推動可持續土地管理實踐，包括土地循環利用、水資源保護和能源效率提升等。

相較本市，於土地開發過中，應仿效紐西蘭重新審視能源利用過程，如該筆房屋或土地運用新興資源，如風力或太陽能，可考慮仿照電動車減免牌照稅，調整其房屋稅或地價稅，讓再生能源綜效能發揮到最大，而圖資系統可導入AI進行判斷，藉此主動找出應主動給於減免之民眾，擴大服務範圍。

柒、建議事項

臺灣與紐西蘭有許多相似之處，例如，重視原住民權益、依據SDGs指標要求調整施政目標、運用科技系統輔佐政府業務，也有許多地方值得我們借鏡，茲整理如下：

一、重視多元文化

紐西蘭尊重原住民文化，訂定許多保護及優先政策，臺灣也是多元種族融合的地方，但較缺少對多元民族的相關權益進行考量。以

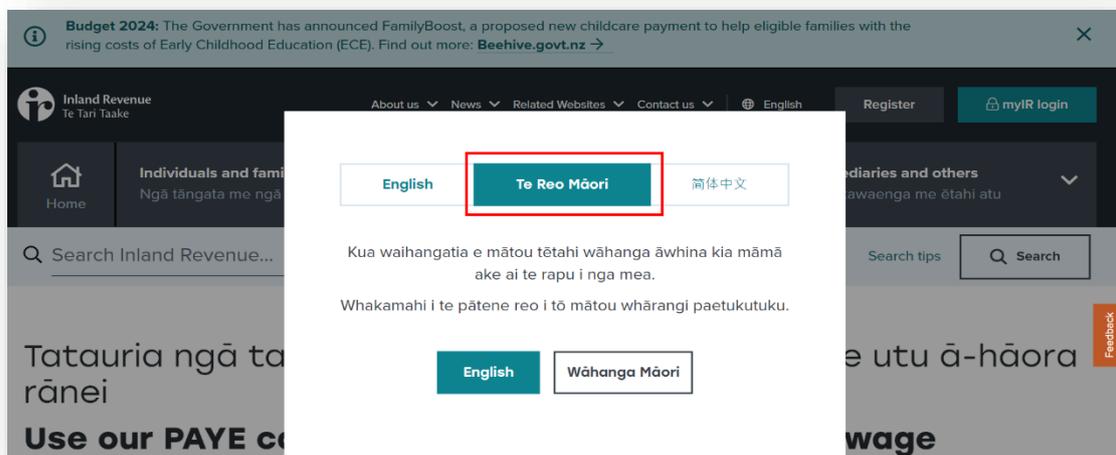


圖 4 紐西蘭國家官網可以使用毛利語瀏覽，可見其對原民文化之重視

紐西蘭官網為例(圖4)，毛利語被放在最明顯的地方，所有的頁面也可以用毛利語進行瀏覽(圖5)，我們相關的系統只以中、英作為

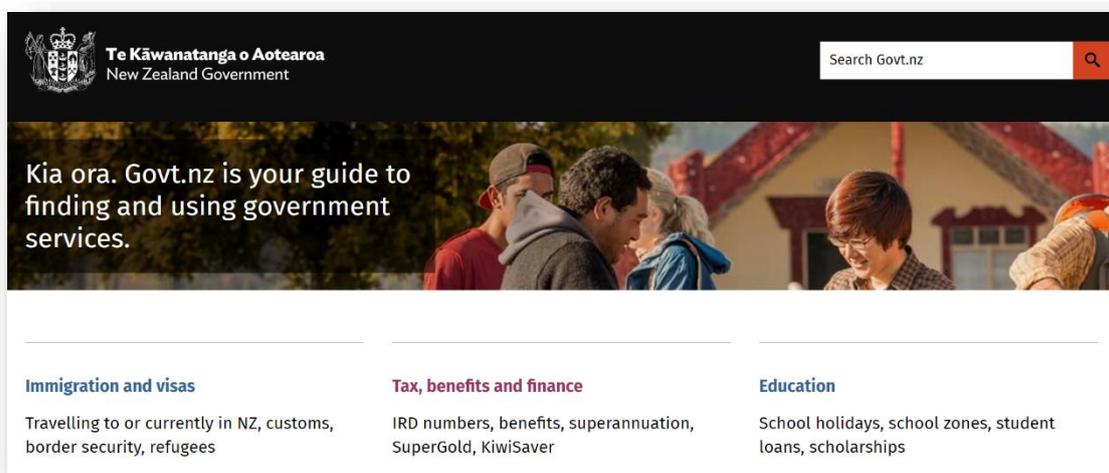


圖 5 以毛利語作為官方語言

區隔，對於多元族群的使用性尚可精進，可在相關系統建置多元語言，例如AI智慧客服「地稅小幫手」目前只能輸入繁體中文，對於原住民、英語系使用者、東南亞住民不甚友善，可參考紐西蘭的作法，於施政時考量多元民族的需求，為其進行調整。

二、合理運用AI科技

紐西蘭運用學術能量，發展AI及農業治理系統，其AI融合紐西蘭對於文化的尊重包容，重視AI發展情感智能，其能力可模擬人類的思維和



圖 6 紐西蘭積極開發 AI 情感智能

行為，並能夠學習和適應，不斷提升其與人類的互動能力(圖6)。我們可以借鏡紐西蘭，將AI技術加乘我們重視的精神，以本局為例，本局重視居住正義、高齡友善、致力降低弱勢族群的租屋障礙，可以運用AI科技結合地段率系統進行房價分析、工作人口分布、學生族群分布、弱勢族群人口分布、租屋地點分布，藉此找出租屋需

量供給是否均衡，結合公益出租，運用AI科技適當調配各區域公益出租比例，用以達成SDGs第11項目標「建構具包容、安全、韌性及永續特質的城市與鄉村」，確保所有的人都可獲得適當、安全、可負擔的住宅與基本服務。

三、訂定ESG獎勵稅制

紐西蘭在自然環境保護方面有許多重要政策，例如，國家公園和保護區、海洋保護區、保育研究和生態恢復、設立氣候行動計劃、減少溫室氣體排放並推動可再生能源發展、重視環境教育，鼓勵公眾參與自然保護和氣候行動，推動課徵溫室效應氣體排放稅用於投資新技術、研究，以及作為給予農民採行氣候友善畜牧方式的鼓勵金。

本市地方稅目前多針對低收入戶、身心障礙者、受災戶、受疫情影響等民眾進行優惠減免措施，對於環境保護措施，現有使用電動車免徵牌照稅政策，未來可更進一步針對運用新興能源房舍進行稅制獎勵，例如運用太陽能接入房舍饋電、農畜產業運用生質能、風能、地熱進行產業升級，減少碳排，水資源循環使用、廢水過濾回收運用等等環境永續作為，積極打造台中成為宜居健康永續城市。

捌、參考照片

臺紐商會論壇與商會會長及紐台商商界領袖合影



紐西蘭臺灣日與客委會主委、駐紐西蘭大使、駐奧克蘭臺北經濟文化辦事處處長、紐西蘭僑務諮詢委員合影



拜會駐奧克蘭臺北經濟文化辦事處，與奧克蘭臺北經濟文化辦事處處長合影



玖、參考資料

1. Stats NZ Tatauranga Aotearoa is New Zealand's official data agency.
<https://www.stats.govt.nz/>
2. New Zealand Sustainable Development Goals.
<https://www.sdg.org.nz/>
3. Soul Machines Studio.
<https://www.soulmachines.com/soul-machines-studio>
3. 經濟部紐西蘭投資環境簡介.
<https://investtaiwan.nat.gov.tw/getFile?file=5ccbb7de-2a6f-474a-844b-ccc2e7dc155d.pdf&Fun=ArticleAction&lang=cht>
4. 紐西蘭的環境議題：從環境保護到永續發展
<https://www.tisanet.org/Activity/20051120/7.pdf>